

---

# ČESKÁ ASOCIACE SQUASHE

---

ZPRÁVA REVIZNÍ KOMISE  
O ČINNOSTI VV ČASQ ZA OBDOBÍ  
10.6.2017 – 16.6.2018

---

V PRAZE DNE 7.5.2018

---





<b>ÚVOD .....</b>	<b>3</b>
<b>WEBOVÁ APLIKACE.....</b>	<b>3</b>
<b>MINULÁ DOPORUČENÍ - BODOVĚ .....</b>	<b>3</b>
<b>OBLAST HOSPODAŘENÍ .....</b>	<b>4</b>
<b>DOPORUČENÍ KOMISE - BODOVĚ .....</b>	<b>5</b>
<b>LSCM .....</b>	<b>6</b>
<b>ZÁVĚREČNÉ SHRUTÍ.....</b>	<b>6</b>

## Úvod

Tuto zprávu o činnosti předkládá revizní komise (dále jen RK) členské základně v souladu s čl. 34 platného organizačního řádu ČASQ.

V kapitolách níže se zaměříme na krátké shrnutí pozitivních a negativních „počinů“ výkonného výboru, které stojí za to zmínit. Vrátime se také k loňským doporučením RK a vyhodnotíme, jak se s nimi Výkonný výbor (dále jen VV) „popasoval“. Rovněž bychom rádi zmínili, že ač nám VV během svého funkčního období často vycházel vstříc, co se naší informovanosti týče, zodpovídal povětšinou naše dotazy, poskytoval veškeré materiály pro naši práci, tak zřejmě pozapomněl při jeho „prosbě“ o naši zprávu pro tuto valnou hromadu (dále jen VH), že je dobrým zvykem o ni požádat ústně či mailem napřímo dané „aktéry“ a nikoli pouze oznámením ze zasedání VV formou výzvy v zápisu.

## Webová aplikace

V minulých zprávách jsme se zaměřovali primárně na její vznik a první rok provozu. Přes drobné nedodělky, které jsou občas odstraňovány „horkou jehlou“ se responzivita stránek zlepšila, stejně tak i jejich dostupnost. Aktuálně již probíhá příprava webu pro budoucí squashovou sezonu a problémy, které se na stránkách průběžně objevují, jsou s jistou mírou zpoždění odstraňovány. Revizní komise si také vyžádala odhad průměrně odpracovaných hodin zhotovitelem aplikace, který se pohybuje v rozmezí 20-25 hodin měsíčně s tím, že měsíční paušál činí 5.445 Kč. RK také chválí snahu o vytvoření datového úložiště ČASQ, které je formou google účtu vytvořeno pro snadné sdílení dokumentů a děkuje VV za nabídku poskytnutí přístupu.

## Minulá doporučení - bodově

- zvážení možnosti pro větší motivaci pořadatelů, kde se RK domnívala, že v poslední době dělá většinu akcí sama asociace, která musí díky tomu vázat zbytečné množství lidských zdrojů namísto jejich využití v běžné agendě – NESPLNĚNO. Dle vyjádření Tomáše Fořtera, jakožto generálního sekretáře svazu, tkví zásadní problém v obtížných podmínkách. Na vrcholných akcích není požadováno startovné, na druhou stranu by měl pořadatel zabezpečit stravování, ceny a například upomínkové předměty. Dalším důvodem je snadnější získání dotace prostřednictvím ČASQ, pokud se daná akce koná v Praze. Tyto argumenty RK uznává, avšak navrhuje, zda by nestálo za úvahu snažit se obecně podporovat kluby, které mají zájem vrcholné republikové akce pořádat, formou částečné úhrady nákladů v závislosti na počtu účastníků - samozřejmě s přihlédnutím k atraktivitě dané lokality, kde by se akce konala, aby byl zajištěn divácký zájem a zároveň i jakýsi komfort pro návštěvníky. K tomuto bodu je také třeba otevřeně dodat, jak již bylo jednou řečeno v předminulé zprávě, že STP by se měly dodržovat striktně včetně samotné ČASQ, kde dle jednoznačného názoru RK by asociace, pokud je pořadatelem akce, měla těmto předpisům také podléhat. Jako příklad zde poslouží poslední MČR dospělých, jakožto největší a nejdůležitější tuzemská akce, kde ačkoli je dle STP povinnost pořadatele na takovéto akci občerstvení zajistit, asociace tuto nutnou podmínku „jaksi“ vypustila (jak je uvedeno v kritériích C pro přidělení pořadatelství v bodě e).
- zajištění pořízení a průběžnou aktualizaci zálohy webu v aplikaci třetí strany s cílem omezit možnost či důsledky vypnutí webu, tak aby bylo možné zálohu během jednoho pracovního dne obnovit a provést zaškolení vybrané osoby VV, která bude průběžně kooperovat se současným správcem aplikace v testování obnovy zálohy webové aplikace – ČÁSTEČNĚ SPLNĚNO. Webová aplikace již byla přesunuta na server třetí strany, avšak dodavatel aplikace má stále plný přístup, stejně tak doposud nebylo provedeno zaškolení osoby, která by mohla web spravovat a v případě nutnosti samostatně obnovit. RK vyzývá PHP programátory, kteří by měli případně zájem o správu aplikace, aby kontaktovali pracovníky sekretariátu ČASQ pro další informace.

- zřízení transparentního účtu, pokud je to právně možné tak, aby bylo možné veškeré transakce prováděné asociací dohledat každým občanem – ČÁSTEČNĚ SPLNĚNO. VV nechce zřizovat tento typ účtu z důvodu možného poskytování těchto údajů osobám, které by těmito informacemi, třeba z důvodu neznalosti bližších souvislostí, mohli poškodit dobré jméno squashe. Nicméně, po předchozí dohodě s generálním sekretářem, je možnost na účet nahlédnout bez možnosti pořízení kopie či výpisu.
- zpřehlednění odměňování členů VV, potažmo komisí, vytvořením metodického pokynu například na měsíční bázi, který by byl schválený VH a VV by pouze určoval poměr rozdělení peněz – NESPLNĚNO. Asociace nemá na toto žádný předpis, vše se řídí aktuální finanční situací. V roce 2016 bylo kupříkladu vyplaceno 120 tis. Kč VV, 50 tis. Kč soutěžní komisi, včetně 20 tis. Kč na úhradu nákladů spojených s výkonem funkce a 30 tis. Kč arbitrážní komisi. Oproti tomu v minulém roce, vzhledem k výsledku hospodaření, nebyly vyplaceny žádné odměny. V plánu je pouze drobná odměna soutěžní komisi po skončení tohoto ročníku.
- přezkoumání centralizované správy licence XPS Trainer, jelikož RK má za to, že by každý z trenérů, kteří aplikaci užívají, měl dát osobní souhlas s nahlížením do databáze hráčů, které vede – ČÁSTEČNĚ SPLNĚNO. Po informacích ze sekretariátu je aktuální stav takový, že roli administrátora plní David Tománek, který pro ČASQ spravuje celou aplikaci. Díky této roli může neomezeně nahlížet do karet ostatních trenérů. Z dalších vyjádření aktuálně bohužel vyplývá fakt, že ostatní trenéři, kteří licenci užívají, neměli možnost se k tomuto faktu vyjádřit. RK po zjištění těchto skutečností a zajištění transparentnosti doporučuje oslovit všechny trenéry (alespoň formou pasivního souhlasu na základě dotazníku – google form), kteří aplikaci aktivně užívají, zda souhlasí s možností, aby mohl administrátor nahlížet do jejich karet.
- zamyšlení se nad „pobídkou“ pro fundraisery, kteří by mohli pro ČASQ shánět další finanční zdroje výměnou za zprostředkovatelskou provizi – ČÁSTEČNĚ SPLNĚNO. S jistým zpožděním je plánována schůzka představitelů VV Tomáše Cvikla s Martinem Grigarem, na které by se pobídka měla diskutovat. Dále je třeba podotknout, že VV ČASQ v rámci osvětlení komunikace s veřejností, včetně potencionálních sponzorů, nechává vytvořit ve spolupráci s Martinem Grigarem nové logo, které je plně hrazeno z externích zdrojů, čímž v době jisté finanční tísně uspořila značnou část nákladů.

## Oblast hospodaření

Revizní komise vycházela z předloženého rozpočtu ČASQ a jeho čerpání v roce 2017, rozvahy a výsledovky za rok 2017. Oproti minulým letům došlo na základě trestního stíhání sportovních funkcionářů ke zrušení a následnému vyhlášení nových programů MŠMT. Zde došlo především na příjmové části rozpočtu k výraznému ponížení dotačních příjmů, což se negativně projevilo na rozpočtu ČASQ. Jednalo se především o program V. Činnost sportovního svazů, kde z plánovaných 3.866 tis Kč dostala nakonec asociace pouhých 2.621 tis. Kč, což bylo o 1.244,8 tis. Kč méně. Při schvalování rozpočtu na rok 2017, nebyla známa dotace MŠMT na program VI. Významné sportovní akce, kde se podařilo vyzískat 826 tis Kč, ale v programu X. Projekty pro sportovní veřejnost nebyla plánována částka 506,3 tis Kč získána a tento účet skončil ve ztrátě 124 tis Kč, když tento program VV podpořil svým rozhodnutím. Vzhledem k této situaci musel VV upravit čerpání rozpočtu a použít také přebytek rozpočtu z roku 2016.

Pokud se zaměříme na jednotlivé kapitoly rozpočtu a jeho čerpání, došlo především na účtu mezinárodních soutěží k vyššímu čerpání finančních prostředků a to o 295 tis. Kč oproti plánu. Zde VV podpořil především úspěšný rok z hlediska výkonnostního sportu. S tímto účtem také byla spojena vyšší spotřeba na provoz vozidla ČASQ, kde bylo vyčerpáno o 55 tis. Kč více. V kapitole metodiky byla čerpána nižší částka a to zhruba o 611 tis. Kč, kde na některých podúčtech došlo k nedočerpání plánovaných částek a některé částky nebyly čerpány vůbec. U tuzemských soutěží bylo čerpání rozpočtu rovnoměrné, i když oproti původnímu plánu bylo zhruba o 106 tis. Kč čerpáno více na turnaj MČR M a Ž, Masters a na turnaj U 11 až 19. Naproti tomu, zde bylo ušetřeno 41 tis. Kč na účtu rozhodčích a delegátů. Co se týká vždy nejzajímavější části rozpočtu pro členskou základnu, a to odměny členům VV a ostatních komisí, tak zde bylo čerpáno pouze 207 tis. Kč z plánovaných 280 tis. Kč. Co se týká procentuálního podílu na rozpočtu ČASQ, tak to činí cca 2% z celkových 10.349 tis. Kč.

Srovnáme-li rozpočet na rok 2017 s výkazem zisků a ztrát, který nám byl předložen Ing. Tomášem Fořterem, je zde disproporce, jak v příjmech, tak i ve výdajích, což činí podíl spoluúčasti rodičů a klubů při výjezdech na turnaje a které pouze projdou rozpočtem a které byly ve výši cca 2 mil. Kč. Účetně skončilo hospodaření ČASQ ve ztrátě 152 tis. Kč. S touto ztrátou je potřeba uvažovat v roce 2018 a činit vše pro to, aby hospodaření ČASQ bylo v tomto roce vyrovnané.

## Doporučení komise - bodově

- revizní komise nepovažuje dohodu se společností World Sport Design s.r.o., která se stala dodavatelem medailí pro ČASQ na dalších deset let v celkové hodnotě 880 tis. Kč (162 kusů ročně) za správnou. V době, kdy je nedostatek finančních prostředků, by bylo jistě vhodné je využít na smyslupnější věci. Nejvíce problematický je pro nás však fakt, že se VV musel zavázat na dobu výrazně delší než je jeho funkční období a tím zatížit budoucí výbor, pro který půjde o velké finanční břemeno. Navíc není nikde psáno, že ceny medailí, potažmo pohárů budou v příštích letech stejné a nevznikne tím asociaci hmotná škoda. VV se hájil tím, že chtěli hráčům nabídnout něco „výjmečného“ a nikoli klasické poháry, jak bývá zvykem na ostatních akcích. Dále také závazek na delší období údajně sníží průměrnou cenu. Přes všechny tyto skutečnosti navrhuje revokaci této smlouvy a zkrácení její doby na dobu shodnou s koncem funkčního období VV. Nový aparát by však měl mít možnost opce na tuto smlouvu. K čemuž se váže i obecný názor naší RK, že by se VV měl v investicích časově omezit pouze na délku funkčního období, popřípadě by měla existovat možnost nějakého hlasování napříč všemi statutáry, kteří by takovouto vyjímku mohli v budoucnu demokraticky „posvětit“.
- vyjmout finanční prostředky sparingpartnerů pro konkrétní hráče z rozpočtu na přípravu reprezentace, jelikož toto lze řešit soustředěnými komplexně či přátelskými zápasy, kde daný benefit využije celá skupina, nikoli netransparentně jen jeden či dva vybraní hráči. Na podzim roku 2017 byl výdaj v této položce řádově 20 tis. Kč, pro rok 2018 zatím přesná čísla nejsou známa. Tento příklad, a takových bychom zde mohli vyjmenovat více, je z našeho hlediska nesmyslné hýření penězi. Uvažte fakt, že na MČR dospělých v tomto roce z důvodu šetření nebylo žádné občerstvení pro hráče a přitom je tato podmínka ukotvena v kritériích pro pořadatele, kterých jsme se též dotkli v minulých doporučeních RK.
- zavést rámcový předpis v oblasti poskytování mimořádných dotací, kde jako precedens uvádíme poskytnutí dotace Olomouckému klubu VV ČASQ - 7 tis. Kč na MČR juniorů družstev, které skončilo ve ztrátě. Výkonný výbor následně poskytl tento rozdíl jako dotaci, čímž se otevírá možnost určité žádosti tohoto typu schválit a jiné nikoli. VV dle vyjádření generálního sekretáře je však pro řešení obdobných situací ad hoc, jelikož nelze všechny případy dostatečně obecně postihnout předpisem. Přesto si myslíme, že by i zde snaha o zprůhlednění rozhodovacího procesu měla hrát významnou roli (o plýtvání nemluvě).
- upomínkovat VV, který se zavázal v zápise z jednání č.9/2017 vytvořit oficiální tištěné turnajové pavouky pro pořadatele do konce kalendářního roku 2017 tak, aby byly připraveny nejpozději na začátek sezóny 2018/2019. Drobnou omluvou pro pozdní dodání je fakt, že by tuto akci měla zaštiťovat firma Oliver a to včetně veškerého finančního plnění.
- RK žádala o vyjádření Jana Rolla k iniciativě trenérů LSCM k pořádání kempů pro juniory, kteří se nenominovali do reprezentace, jelikož tato věc nebyla dořešena, ani s konečnou platností zaznamenána v zápisech VV. Této žádosti bylo promptně vyhověno s tím, že nápad s organizací kempů pro juniory, kteří se nenominovali do reprezentace, považuje Jan Roll osobně za zajímavý. S nápadem přišli Klára Mihulová a Michal Jirka, který pak ve spolupráci s Klárou připravil pracovní verzi projektu na zorganizování kempů za účasti vybraných trenérů z řad LSCM i mimo ně (např. Petr Martin). Příprava projektu byla s Janem Rollem, hlavně Michalem Jirkou, průběžně konzultována, který byl upozorněn na to, že financování ze strany ČASQ považuje VV ČASQ za problematické. V diskusi na školeních LSCM byl nápad přijat vcelku kladně, i když ne všichni trenéři s ním souhlasili. VV ČASQ prostřednictvím Jana Rolla doporučil oběma trenérům, aby projekt přepracovali s tím, aby požádali o konzultace s reprezentačními trenéry. Důvod, proč se neobjevil v zápisech VV, byla skutečnost, že autoři zatím nepředložili

dopracovanou verzi projektu. Názor RK je však takový, že podpora „nerepresentantů“ by měla zůstat čistě v rukou klubů, kteří s danými hráči pracují a neměla by tedy sloužit „k obživě“ či vedlejším přímým trenérů, kde je patrná snaha o minimálně částečnou sanaci tohoto „projektu“ asociálními penězi.

- revizní komise by rovněž ráda uvedla několik zvláštních souvislostí, proč v době, kdy ČASQ otevřeně uvádí vysoké výdaje spojené kromě běžného chodu asociace s organizací významných akcí (Czech junior open, MRJ, MR) a účasti reprezentačních týmů na ME a MEJ v kontextu té doby s neobdržením dotací ze strany MŠMT její výdaje ať už formou odměn za MEJ do 19ti let v celkové výši 28 tis. Kč, pořadatelstvím PSA 5 000 USD turnaje, vyplácených 50 % dotací pro hráče na okruhu PSA, dle dosažených výsledků včetně žebříčkového postavení a to všechno v kontextu špatného servisu a absence stravování na MČR (tyto negativní informace nám osobně potvrdili přímo účastníci akce), šetření na ubytování pro výpravy našich hráčů na ME dospělých a juniorů, kteří museli být ubytováni v úplně jiném hotelu, než výpravy všech ostatních zemí a další zvláštnosti smysluplného nakládání se svěřenými finančními prostředky.

## LSCM

Naše RK taktéž historicky navrhovala v minulosti drobné úpravy projektu LSCM, který v posledních letech prošel jistou obměnou. Šlo hlavně o podporu vzdělávání trenérů LSCM, kde bylo třeba se pečlivěji zaměřit na výběr trenérů do projektu s kladením důrazu na jejich vůli se dále vzdělávat, tak jak to po nich požaduje školitel, s cílem vymýtit „trenérské dinosaury“, který si metodická komise spolu s Janem Rollem vzali po dalším roce „testování“ k srdci a souhlasí, že je třeba více ocenit úroveň trenérských licencí a ještě více motivovat trenéry k sebevzdělávání zejména v oblasti obecné sportovní přípravy, kultury sportovního prostředí, komunikace apod. Během zimy 2016 a jara 2017 proto metodická komise připravila návrh na změnu kritérií výběru, především ve prospěch vyššího ohodnocení úrovně trenérské kvalifikace. V aktuální sezoně také v projektu průběžně požadovali větší aktivitu sebevzdělávání jednotlivých trenérů. Kritéria pro výběr trenérů do projektu LSCM tak byla upravena podle návrhu RK následovně:

1. Ocenění trenérských kvalifikací bylo vyjádřeno koeficientem přiděleným dle dané trenérské třídy. Tento koeficient pak byl vynásoben součtem získaných bodů za každého trénovaného juniora, za každý start na juniorských turnajích a účast v reprezentaci. Podrobný předpis projektu naleznete na tomto veřejně dostupném odkazu: <https://www.czechsquash.cz/web/Skoleni/Projekt%20LSCM%202017-2018.pdf>
2. Větší důraz na sebevzdělávání, které bylo také jednou z podmínek pro získávání podpory. Trenéři měli povinnost zúčastnit se dvou projektových školení a také minimálně tří externích školení pořádaných Trenérsko-metodickou sekcí při Českém olympijském výboru (Dialogy a Mosty). Přesněji každý vybraný trenér měl povinnost v sezoně 2017-18 nasbírat 10 kreditů za účast na těchto školeních. Kredity za jednotlivá školení přidělovali společně Jan Roll a David Tománek. Typicky jednomu školení (tematicky blízkému naší problematice) přidělovali 3-4 kredity. Seznam účasti a získaných kreditů byl průběžně kontrolován na sdíleném dokumentu docházky. Tento dokument je sdílen v uzavřené skupině LSCM, nicméně RK tento projekt i nastolenou cestu považuje za správnou a docházku revidovat nehodlá.

## Závěrečné shrnutí

Rádi bychom poděkovali všem členům výkonného výboru, sekretariátu, odborným komisím za jejich odvedenou práci. Trenérům, fyzioterapeutům, reprezentaci jak juniorské, tak reprezentaci dospělých za jejich skvělé výkony.

Na závěr ještě informujeme valnou hromadu, že člen naší komise Ing. Josef Kosinka se vzdává své funkce člena Revizní komise České Asociace Squashe. Funkční období ukončuje ke dni konání valné hromady.

Dne 7.5.2018

*Zpracovali dle svého nejlepšího vědomí a svědomí: Ing. Josef Kosinka, Renata Svobodová, Ing. Petr Vosátka*